

Fremtiden i Dansk Islandshesteforening med klubberne som infrastruktur til klubmøde den 10. juni 2026.

Indholdsfortegnelse

Visionen bag oprettelse af Dansk Islandshesteforening i 1968	3
Baggrund for ny organisation og ny medlemsstruktur.....	3
Services og aktiviteter i Dansk Islandshesteforening i dag	3
Services for alle uanset medlemskab.....	3
1. Politisk interessevaretagelse	3
2. Uddannelser, instruktører, hestevelfærd mv.....	4
3. Foreningens website	4
4. Stambogskontoret.....	4
5. Dyrskuer.....	5
6. Avlsarbejde	5
7. Kommunikation	5
8. Rytteres adgang til naturen	5
9. Sporti.....	5
Aktiviteter målrettet personlige medlemmer af Dansk Islandshesteforening.....	5
Avl.....	5
Sport	6
Uddannelse	6
Aktiviteter målrettet de 65 lokalklubber under Dansk Islandshesteforening.....	6
Mulighed for kollektiv forsikringsordning (DIF) på grund af Dansk Islandshesteforenings medlemskab.....	6
Stævner og arrangementer	6
Klubkomité.....	7
Kommunikation	7
Foreningens økonomi siden 19/20 til og med i dag	8
Foreningens indtægter.	8
Aktuelle ressourcer til foreningens arbejde.....	9
De brændende ambitioner for Dansk Islandshesteforening.....	9
Den eksisterende medlemsstruktur.....	10
Forslag til ny medlemsstruktur.....	10
Klubbernes rolle i den nye model.	11
Målet med strukturændringer er flere	11
Vision om klubberne som den bærende infrastruktur i fremtidens foreningen.....	11
Betydning for det enkelte medlem i dag og fremadrettet.....	12

Eksempler på fremtidens kontingent.....	12
Strukturudvalgets indstilling af struktur og kontingent i fremtidens foreningen.....	13

Visionen bag oprettelse af Dansk Islandshesteforening i 1968

Stifterne af DI i 1968 – og FEIF – havde som et helt centralt udgangspunkt, at al aktivitet omkring den islandske hest skal være samlet i en organisation – så der ikke skabes grundlag for en opdeling i avl og sport – som vi kender det fra storhesteverdenen, hvor der er forskellige avlsforbund og nationale rideforbund, der omfatter klubberne og via nationale idrætsforbund har relationen til FEI.

Islandsheste verdenen er reelt set ikke særlig stor – internationalt betragtet – og netop derfor er det centralt, at opretholde og udvikle én samlet organisation der fremmer og favner alle personer, klubber og interessenter for den islandske hest.

Dette gælder i de fleste medlemslande i FEIF – selvom der er meget forskellig størrelse, struktur og foreningsmæssige traditioner i FEIF -medlemslandene.

Baggrund for ny organisation og ny medlemsstruktur

I 2019 blev det besluttet at nedsætte et udvalg til at se på foreningens fremtidige struktur. Baggrunden var en vision i den daværende bestyrelse om, at klubberne fik en mere fremtrædende plads i Dansk Islandshesteforening og det daglige arbejde med at sprede viden om den islandske hest og det arbejde, der foregår på klubniveau og foreningsniveau. Der var 3 nedslag for ønsker med den fremtidige organisation og medlemsstruktur:

- **Sikre en bæredygtig og fremtidssikret økonomisk model for foreningen**
- **Skabe mulighed for et større samarbejde mellem hovedorganisationen Dansk Islandshesteforening og de klubber der er en del deraf**
- **Gøre klubberne mere aktive i hovedforeningen ved at give dem mere indflydelse på organisationens retning og politik**

Services og aktiviteter i Dansk Islandshesteforening i dag

Foreningen har udviklet sig fra at være en lille forening til en langt større forening antalsmæssigt og ikke mindst har foreningen gennem tiden valgt at varetage flere og flere opgaver for at kunne imødekomme de forskellige medlemmers ønsker og interesser indenfor en lang række områder avlen, sporten, klubben og adgangen til naturen.

Foreningens samlede indsats fra bestyrelse, komiteer og udvalg skaber i samarbejde med sekretariat og Stambogskontoret drift og udvikling på alle de områder, der berører den islandske hest.

Desuden varetager foreningen en lang række opgaver, som kommer alle med en islandsk hest til gavn hvad enten der er en privat eller erhvervmæssig interesse. Ligeledes uanset, om de som medlemmer er med til at finansiere dette arbejde.

Services for alle uanset medlemskab

1. Politisk interessevaretagelse

Siden foreningens grundlæggelse i 1968 har utallige frivillige bestyrelsesmedlemmer lagt en stort antal arbejdstimer i at arbejde for bedre vilkår for den islandske hest, ryttere og ejere uanset om der er tale om private eller erhvervmæssige ejere af den islandske hest.

Politisk Interessevaretagelse nationalt

Foreningen arbejder politisk nationalt for at fremme de bedste vilkår for alle med en islandsk hest uanset, om man har islandske heste som erhverv eller som privatperson som hobby/interesse.

Det kræver kontakt, møder, hørings svar til myndigheder samt samarbejde med en lang række organisationer f.eks. DIF, DRF, Naturstyrelsen, Friluftsrådet mv. for at sikre de bedste forhold for ryttere og heste.

Foreningen deltager ligeledes i Landsudvalget for heste og Forum for hestevelfærd for at sikre en fælles politisk interessevaretagelse for alle med heste i Danmark og fælles indsatser i forhold til hestevelfærd, adfærdskodeks og nye krav til hesteholdere såvel private som professionelle.

Politisk interessevaretagelse internationalt

For det første er foreningen som medlem af **FEIF** (International Federation of Icelandic Horses). www.feif.org forpligtet til at følge regler og retningslinjer der udgives hvert år i april - FEIF's Rules and Regulations. Dette regelsæt omfatter foreningens aktiviteter indenfor sport, avl, stambogsføring, natur og klub.

Desuden er foreningen, som associeret medlem af Dansk Rideforbund, ligeledes medlem af **FEI (Federation Equestre Internationale)** www.fei.org og forpligtet til at følge FEI regler.

Foreningen deltager desuden i **FITE- Federation internationale tourisme d'equestre**, som er en international organisation, der samler og organiserer heste- og rideturisme. Ikke mindst står organisationen for at udvikle og udbrede hesteturisme.

Foreningen deltager ligeledes i et samarbejde mellem de nordiske Islandshesteforeninger med henblik på at drøfte fælles forhold og interesser.

2. Uddannelser, instruktører, hestevelfærd mv.

Foreningen betaler for uddannelse af instruktører i henhold til FEIF's regler og betaler en uddannelseskonsulent for udbud og udvikling af uddannelsesområdet. **Hestevelfærds kurser**, som er udviklet og betalt af foreningen, er gratis for alle. Kurser i ryttermærke er gratis for medlemmer og kan rekvireres for en megen beskedne pris af ikke-medlemmer.

Kursus i Gangsartlære kan mod mindre brugerbetaling tilgås af såvel medlemmer som ikke medlemmer. Kurset er også udviklet af foreningen og for foreningens midler.

3. Foreningens website

Foreningens hjemmeside er en sand guldgrube af formidling af viden indenfor avl, sport, hestevelfærd og meget andet. Alle har fri adgang til den og det er en informationsplatform med utrolig mange specialer, som man kan dykke ned i.

For eksempel de islandske heste, historie, kendetegn, foreningen, hestevelfærd. Hjemmesiden er løbende tilføjet viden og kurser om f.eks. hestevelfærd, så den dækker stort set alle områder, som er relevant for personer med eller med interesse for den islandske hest i Danmark.

Der er kontaktinfo på medlemmer af bestyrelse, komiteer og sekretariatets medarbejdere med mulighed for spørgsmål og henvendelser til alle uanset medlemskab.

4. Stambogskontoret

Foreningen har bemyndigelse fra Fødevarestyrelsen til at varetage stambogsføring af alle islandske heste i Danmark for eksempel pas til føl, ejerskiftecertifikater. Denne service betaler den enkelte for, men stambogskontorets medarbejdere står til rådighed med rådgivning og service pr. e-mail, telefon og 4 dages formiddage om ugen, hvor man kan møde op og få f.eks. et nyt ejercertifikat.

Foreningen står for stambogsføring via autorisation fra Fødevarestyrelsen for alle islandske hest, de registreres i Worldfengur (international registrering af heste). Der betales årligt licens hertil og til udvikling af WorldFengur.

5. Dyrskuer

Foreningen stiller de af foreningen uddannede dommere til rådighed og donerer præmier til indehavere af ærespræmier. Foreningen yder mindre sponsorater samt præmier til de store dyrskuer for at fremme viden og aktivitet omkring den islandske hest.

6. Avlsarbejde

Avlskomité, frivillige og sekretariatet sørger for gennemførelse af kåringer og et reglement, som sikrer et højt niveau i avlen til gavn for nutidens og fremtidens ryttere af den islandske hest.

7. Kommunikation

Alle, som har interesse heri, kan følge, læse og debattere foreningens arbejde og nyheder på Tølt, Facebook, Instagram og website. Foreningen har ansat en kommunikationskonsulent særskilt til denne opgave.

8. Rytteres adgang til naturen

"Ridespor Danmark" er et fælles projekt for DRF og Dansk Islandshesteforening, som DIF årligt yder tilskud til. En konsulent har siden 2016 arbejdet for at skabe de bedste muligheder for adgang til naturen for alle private, erhverv og frivillige organisationer. Konsulenten bistår utallige frivillige ryttere i hele landet i ridelug, naturnationalparker og andre relevante sammenhænge.

Arbejdet består ligeledes af en del politiske samarbejde med relevante organisationer samt deltagelse i møder med en lang række organisationer bl.a. fritidsrådet med henblik på at sikre og forbedre rytteres adgang til naturen. Høringssvar på ny lovgivning indenfor naturområdet. Udarbejdelse af materiale om natur, trafik mv. -det er frit tilgængeligt for alle

En stor del af arbejdet sker i samarbejde med Naturkomitéen.

9. Sporti

Tilmeldingssystem til sport, avl, medlemskab og en lang række aktiviteter mv. uanset medlemskab af foreningen. Foreningen betaler et årligt gebyr for vedligehold og udvikling af Sporti. Sporti kan anvendes af alle uanset medlemskab også til private og indtægtsgivende arrangementer.

Aktiviteter målrettet personlige medlemmer af Dansk Islandshesteforening

Avl

- Årlige bygningsbedømmelse og kåringer
- Tilrettelæggelse og forberedelse af events
- Uddannelse af dommere
- Leje af baner og anlæg
- Sekretariatsbetjening af udvalg og frivillige
- Ringmaster til måling betaling af rejser, uddannelse mv.
- Internationalt samarbejde omkring VM.
- Adgang til Worldfengur

Sport

- Godkendelse af stævnebaner
- Uddannelse af dommere
- Ranglister – ajourføring
- Betaling for generel licens til Icestest
- Rytterlicens og stævner – betaling for tilmelding og vedligehold (sporti)
- Internationalt samarbejde omkring Nordisk Mesterskab og VM.

Uddannelse

- Mulighed for deltagelse i alle kurser i FEIF- regi, Pre-level 1, Level 1, Level 2 i henhold til FEIF's uddannelsesmatrix.
- Udarbejdelse af undervisningsmateriale

Aktiviteter målrettet de 65 lokalkubber under Dansk Islandshesteforening

Mulighed for kollektiv forsikringsordning (DIF) på grund af Dansk Islandshesteforenings medlemskab

- *En lovpligtig og en frivillig arbejdsskadeforsikring.* Den lovpligtige del dækker, hvis f.eks. en af foreningens lønnede eller ulønnede trænere kommer til skade under udførelsen af trænerjobbet. Den frivillige del dækker, hvis en af foreningens frivillige ledere kommer til skade, mens han/hun virker for foreningen.
- *En ansvarsforsikring,* som dækker det erstatningsansvar, som din forening kan pådrage sig i forbindelse med sin virksomhed.
- *En idrætsrejseforsikring,* som dækker foreningens medlemmer, instruktører og ledere på foreningsrejser til udlandet.
- *En retshjælpsforsikring,* som dækker foreningens omkostninger i forbindelse med en retssag.
- *Psykologisk krisehjælp,* som dækker, hvis personer i eller omkring foreningen involveres i en alvorlig hændelse – f.eks. et ulykkestilfælde.
- Det er vigtigt at gøre opmærksom på, at det er den enkeltes ulykkesforsikring der gælder, i forbindelse med almindeligt frivilligt arbejde

Stævner og arrangementer

Dansk Islandshesteforening betaler for at afspille musik i det offentlige rum. Lokalklubbernes brug af musik er dækket via foreningens *KODA/GRAMEX aftale*.

Foreningen betaler for *dommernes uddannelse*, så klubber kan benytte kvalificerede dommere til stævner *Icetest* – Foreningen betaler for Licens, så resultater fra alle stævner (DRL og WRL) bliver registret på nationale og internationale ranglister (FEIF)

Registrering af opmålte stævnebaner, som lever op til de officielle mål fra FEIF (rules and regulations, ranglister, mv). Foreningen betaler for medlemskab, som sikrer, at alle stævner og resultater ajourføres i det internationale system

Administration af den danske rangliste på *Icecompass*, hvor alle rytternes og hestenes resultater findes <https://rankings.icecompass.com/#/rankinglist/DRL>

Dopingkontrol for både heste og mennesker, Dansk Islandshesteforening følger regler fra FEIF og betaler for udstyr og test.

Klubberne kan også gratis bruge Dansk Islandshesteforenings *kalender på islandshest.dk* til at informere om arrangementer.

Foreningen har en aftale og betaler for *adgang og vedligeholdelse af banerne i Herning*

Følshow og følbedømmelse

Det er lokalklubber, som står for tilmelding, og der er ikke krav om medlemskab af Dansk Islandshesteforening, dog bidrager sekretariatet med oprettelse af arrangement på FEIF på platformen Icefoal

Klubkomité.

- Komiteens formål er støtte klubbernes arbejde på forskellig vis bl.a. Klubmøde
- afholdelse og praktisk og administrativ bistand fra sekretariatet
- Arrangementer og events rettet mod klubberne
- Arrangement og deltagelse i Youth Cup og Youth Camp
- Juniorarbejde

Kommunikation

Klubbernes formænd og kasserere får nyhedsbreve og tilsendt TÖLT-bladet. Klubberne kan desuden bruge foreningens markedsføringsmateriale til ryttermærker og få hjælp til markedsføringsmateriale.

Foreningens økonomi siden 19/20 til og med i dag

Hvis man tager udgangspunkt i foreningens økonomiske situation, tegner der sig ikke et særligt positivt billede, hvis driften fortsætter uændret. De seneste fire år har foreningen haft betydelige underskud, jf. tabel 1, hvilket gradvist har reduceret foreningens egenkapital, jf. tabel 2.

Det er ganske enkelt afgørende for foreningens fremtid, at der sættes fokus på en økonomisk ændring af indtægtsiden for, at foreningen kan fortsætte den nuværende drift og de services, som man tilbyder i dag.

Der har lige akkurat været ressourcer til at få foreningens kontor til at løbe rundt, men ikke ekstra midler til f.eks. at imødekomme nye udefrakommende krav som for eksempel GDPR arbejdet og de stigende politiske og samfundsmæssige krav, der er til hestesektoren omkring f.eks. hestevelværd og sikkerhed.

Tabel 1. Resultatoversigt – fordelt på indtægt/udgift

Indtægt/Udgift	Realiseret 24/25	Realiseret 23/24	Realiseret 22/23	Realiseret 21/22	Realiseret 20/21	Realiseret 19/20
Indtægt	7.805.430	9.499.503	7.833.553	9.017.002	8.230.879	6.974.120
Udgift	-8.229.412	-9.727.004	-8.069.292	-7.874.150	-6.138.950	-6.469.654
Hovedtotal	-423.982	-227.501	-235.739	1.142.853	2.091.929	504.467

Overskuddet i 20/21 og 21/22 skyldes hhv. ca. 500.000 og 370.000 kr. i indtægter til lovgivning om registrering af hestens konsumstatus. Med andre ord ekstraordinære indtægter på grund af ny lovgivning.

Tabel 2. Oversigt - Egenkapital

Oversigt - Egenkapital	24/25	23/24	22/23	21/22	20/21	19/20
Resultat	-423.982	-227.501	-235.739	1.142.853	2.091.929	504.467
Hensættelse			-180.000	-520.000		
Hensættelse - Aktiveret	304.535					
Egenkapital	3.285.481	3.404.929	3.632.430	4.048.169	3.425.317	1.333.388

Egenkapital = (årets res. + evt. henlæggelser + sidste års egenkap.)

Foreningens indtægter.

Foreningens indtægter består primært af kontingenter fra medlemmer og klubber som det fremgår nedenstående tabel 3. Dertil kommer sponsorer og et tilskud fra DIF, dog udgør disse en mindre del af foreningens indtægter.

Det betyder, at det er nødvendigt at ændre på indtægterne for at udvikle en mere bæredygtig økonomisk finansiering af foreningen og de ønsker der er til flere aktiviteter i fremtiden. Derfor har udvalget især fokuseret på at harmonisere kontingenterne fra henholdsvis de personlige medlemmer samt klubmedlemmerne.

Tabel 3. Samlet oversigt over indtægter fra kontingenter 20/21 – 25/26

KontoNavn	Realiseret 25/26	Realiseret 24/25	Realiseret 23/24	Realiseret 22/23	Realiseret 21/22	Realiseret 20/21
Kontingenter, klub	382.020	392.383				
Kontingenter, medlem	1.644.296	1.589.532	1.868.051	1.878.098	1.910.884	1.932.176
Kontingent i alt	2.026.316	1.981.915	1.868.051	1.878.098	1.910.884	1.932.176

Indtægter fra kontingenter for 25/26 ligger pt. ca. 44 tkr. over sidste års indtægter. Med uændret kontingentsstruktur må det forventes, at indtægtsniveauet kommer til at ligge ret stabilt omkring 2,0 mio. kr.

Aktuelle ressourcer til foreningens arbejde

Arbejdsopgaverne dels i komiteer, bestyrelsen og udvalg samt arbejdet med politisk interessevaretagelse, som omfatter frivillige, medlemmer af bestyrelsen og komitéer varetages af i alt ca. 20 personer. Derudover er der over hundrede frivillige, som løbende påtager sig specifikke opgaver med f.eks. dommerudvalg og planlægning samt afholdelse af DM.

Alt i alt er flere hundrede frivillige engageret og arbejder for foreningen i alt fra kåring, stævner og udvalg.

Deres arbejde understøttes og suppleres af foreningens sekretariat og Stambogskontor, som aktuelt tæller 2 fuldtidsansatte, 4 deltidsansatte og en deltidsansat konsulent delt med DRF med fokus på rytternes adgang til naturen.

Samlet set er der tale om en meget spinkel administration til at sekretariatsbetjene de frivillige i deres mangfoldige opgaver og porteføljer samt yde service til de ca. 8000 medlemmer af foreningen. Det betyder, at driften kun lige kan dækkes, men alle opgaver og services er afhængig af enkeltpersoner og foreningen er i en meget sårbar situation i forhold til at kunne bistå de frivillige i alle de mange aktiviteter.

Det er ikke en holdbar løsning, at der er så få ressourcer og kompetencer til at betjene og rådgive såvel flere hundrede frivillige som mere end 8000 såvel personlige som klubmedlemmer.

De brændende ambitioner for Dansk Islandshesteforening

Foreningen ønsker at sikre en stabil erfaringsopsamling af det store frivillige arbejde indenfor alle foreningens områder. I dag beror erfaringsopsamlingen på enkelte frivillige og muligheden og viljen til at viderebringe relevante erfaringer og informationer til de næste valgte frivillige.

Det skal sikre god og transparent ledelse og arkivering, som gør det muligt at følge foreningens udvikling historisk og anvende det i nutidens og fremtidens frivillige indsats. I dag beror det på tilfældighed, hvor meget erfaringsopsamling, som er til stede på sekretariatet. En stor del af relevant materiale og beslutninger ligger hos de frivillige på personlige pc'er.

Samtidig er det visionen at kunne tilbyde medlemmerne en langt bedre service og rådgivning end i dag bl.a. ved at ansætte en avls-, sports- og klubkonsulent, som skal servicere foreningens medlemmer og frivillige.

Disse konsulenter skal arbejde med udvikling og forbedring af medlemservice og rådgivning af medlemmer, bestyrelse, komitéer og de talrige frivillige.

Det er sådan langt de fleste andre organisationer også indenfor hestebranchen fungerer og vil kunne være med til at løfte alle foreningens områder.

Man kan sige, at foreningen går fra at drifte aktiviteter og områder til i et kvalificeret samspil mellem de ansatte og valgte frivillige til at løfte foreningens arbejde op på et helt kvalificeret og nutidigt niveau som moderne medlemsorganisation.

For at kunne gøre dette er der brug for flere ressourcer og en ressourcetilførsel, som sikrer et sekretariat med ressourcer og kompetencer til sikre foreningens fremtid til gavn for medlemmer, klubber, virksomheder og alt omkring den islandske hest.

Samarbejdet med alle klubberne er helt centralt for at foreningen kan bestå i fremtiden. Det er her de frivillige er. Derfor er det meget vigtigt i fremtiden at styrke samarbejdet mellem forening og klubber via en tæt dialog om muligheder og behov ude i klubberne.

Den eksisterende medlemsstruktur

I den eksisterende medlemsstruktur har vi to forskellige medlemskaber nemlig de personlige medlemskaber af Dansk Islandshesteforening. I nedenstående tabel er tallene opgjort i perioden 2024 til 2026 efter antal og køn.

År	Køn	Hovedmedlem	Ekstra medlemmer mv.	Hovedtotal
2024	Kvinde	2.291	368	2.659
	Mand	244	106	350
2024 Total		2.535	474	3.009
2025	Kvinde	2.319	365	2.684
	Mand	234	106	340
	Andet	1	0	1
2025 Total		2.554	471	3.025
2026	Kvinde	2.178	314	2.492
	Mand	207	96	303
	Andet	1	0	1
2026 Total		2.386	410	2.796

Det er de 2796 personlige medlemmers kontingenter, som generer foreningen største indtægt i perioden 2020 til 2026 svingende mellem ca. 1.9 mio. kr. og 2. mio. kr.

Som det fremgår, får foreningen ca. 380.000 i indtægt fra de mere end 8000 klubmedlemmer. Det skyldes, at hver enkelt klub betaler et klubhonorar på 285 kr. samt en pris pr. medlem på 45 kr.

Der er aktuelt i 2026 i alt 8462 medlemmer af lokalklubberne og heraf er der 2796 personlige medlemmer af Dansk Islandshesteforening.

Ovenstående synliggør, at de personlige medlemmer i Dansk Islandshesteforening i høj grad finansierer foreningens mange ydelser og services, som beskrevet tidligere.

Forslag til ny medlemsstruktur

Foreningens strukturudvalg har grundigt undersøgt og analyseret andre foreninger, forbund og andre lignende foreninger for den islandske hest i de nordiske lande som en del af forarbejdet.

I praksis er det klubberne der har den daglige og direkte kontakt til brugerne af islandske heste – ved ride-ture, stævner, undervisning, følshow, foredrag og sociale arrangementer m.m.

Udvalget foreslår en ny medlemsstruktur, hvor medlemskab går via lokalklubberne, og at man automatisk melder sig ind i foreningen, når man bliver medlem af en klub. Er man som enkeltperson medlem af flere klubber betaler man kun for det personlige medlemskab af Dansk Islandshesteforening ved indmelding i den første klub.

Klubberne har som i dag en bestyrelse, som sætter retning og står for klubbernes aktiviteter.

Ved Dansk Islandshesteforenings årlige generalforsamling foreslår udvalget, at hvert medlem har en stemme dvs. man går fra de delegerede stemmer efter antal medlemmer af klubben til en demokratisk model, hvor hvert medlem af foreningen har en stemme i forbindelse med valg af medlemmer af bestyrelse og komitéer og andre forslag og beslutninger på generalforsamlingen.

Denne model vil sikre et større samarbejde mellem hovedorganisationen og klubberne og giver klubber via deres medlemmer direkte indflydelse på organisationens retning og politik. Netop det formål, som lå bag ved nedsættelsen af strukturudvalg i 2019. Langt flere medlemmer vil kunne stemme på generalforsamlingen end i dag.

Klubbernes rolle i den nye model.

Medlemskabet i Dansk Islandshesteforening vil ske via foreningens klubber, som opkræver kontingentet sammen med klubmedlemskabet.

Som konsekvens vil alle medlemmer i fremtiden betale dels til Dansk Islandshesteforening dels til den lokale klub på samme tid. Klubberne skal fortsat betale et klubkontingent til foreningen.

Alle medlemmer vil i fremtiden få en stemme til generalforsamlingen til forskel fra i dag, hvor klubbernes størrelse er afgørende for antallet af delegerede.

Målet med strukturændringer er flere

For det første vil det sikre et langt tættere samarbejde mellem medlemmer, klubber og foreningen, hvor alle fremtidige medlemmer med hver sin stemme er med til at lægge strategier og målsætninger for foreningens fremtidige arbejde på den årlige generalforsamling.

Desuden vil det sikre et tættere samarbejde, hvor det tidligere ofte har været dem og os, så er klubberne med langt flere stemmer med til at sikre den rigtige retning for foreningens arbejde set fra klubbernes vinkel.

Strukturændringen vil betyde en mere bæredygtig økonomi, hvor foreningen kan tilbyde flere services og mere rådgivning end tilfældet er i dag.

Det kunne for eksempel være;

- Vejledning/oplæg omkring hestevelfærdstiltag, hold af heste
- Oplæg om ny lovgivning, sikkerhed
- Hjælp til dommerbemanding i både sport og avl
- Følshows i samarbejde med foreningen
- Formidling FEIF's Rules and Regulations ud til klubberne og få deres input til bedre regler i fremtiden
- Vejledning til klubberne indenfor avl, sport og natur

Vision om klubberne som den bærende infrastruktur i fremtidens foreningen

Det vil fortsat være klubberne, som kommer til at genere nye frivillige, ideer og aktiviteter og den enkelte klub kommer til at agere på foreningens vegne.

Derfor vil en af de første opgaver i en ny struktur være at få klarlagt klubbernes behov for service og rådgivning fra foreningens sekretariat. Der er her brug for en tæt og konstruktiv dialog.

Ikke mindst får klubberne langt større mulighed for at påvirke de internationale regelsæt samt nationale regler via større repræsentation og indflydelse i foreningen.

Endeligt er det vigtigt at få synliggjort det store foreningsarbejde, der ligger i såvel den nationale som den internationale interessevaretagelse for at sikre de bedste vilkår for heste og hesteholdere/ejere nu og i fremtiden.

Overordnet set betyder det også at Jo flere medlemmer vi er, jo større stemme har vi i den politiske debat.

Betydning for det enkelte medlem i dag og fremadrettet

I dag	Efter nye model
<p>Services</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adgang til hjemmeside, WorldFengur, modtager af Tölt • Mulighed for rytterlicens • Deltagelse i Dansk Islandshesteforenings aktiviteter • Benytte sekretariats kompetencer, hjælp og vejledning til forskellige aktuelle emner <p>Økonomi</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ét kontingent til Dansk Islandshesteforening og ét kontingent til en klub • Ens klubkontingent til foreningen på 285 kr. <p>Stemmeret;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Som personligt medlem af Dansk Islandshesteforening en stemme på generalforsamlingen • Som klub delegerede stemmer efter antal medlemmer 	<p>Services</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adgang til WorldFengur, hjemmeside, modtager af Tölt • Mulighed for rytterlicens • Deltagelse i Dansk Islandshesteforenings aktiviteter • Benytte sekretariats kompetencer, hjælp og vejledning til forskellige aktuelle emner <p>Økonomi</p> <ul style="list-style-type: none"> • Et samlet kontingent via klub til Dansk Islandshesteforening og et kontingent til en klub • Et klubkontingent til foreningen graderet efter klubbens størrelse <p>Stemmeret;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvert medlem af Dansk Islandshesteforening har en stemme på generalforsamlingen

Eksempler på fremtidens kontingent

Det er strukturudvalgets vurdering, at der som minimum er behov for en indtægt på 2,5 mio. kr. for at kunne fastholde den nuværende drift samt drive udviklingen på alle foreningens områder.

Nedenstående figur viser muligheder for kontingentstørrelse for medlemskab af Dansk Islandshesteforening afhængig af det totale antal medlemmer af foreningen.

Figuren er et tænkt eksempel, da der ikke er taget en beslutning om forslag til kontingent. Dog er der ingen tvivl om, at jo flere medlemmer jo mindre kontingent for alle.

Oversigt muligt kontingent i kr.	Antal medlemmer				
	4.000	5.000	6.000	7.000	8.000
Forventet årlig medlemsindtægt					
1.600.000 kr.	400 kr.	320 kr.	267 kr.	229 kr.	200 kr.
1.800.000 kr.	450 kr.	360 kr.	300 kr.	257 kr.	225 kr.
2.000.000 kr.	500 kr.	400 kr.	333 kr.	286 kr.	250 kr.
2.200.000 kr.	550 kr.	440 kr.	367 kr.	314 kr.	275 kr.
2.400.000 kr.	600 kr.	480 kr.	400 kr.	343 kr.	300 kr.

Strukturudvalgets indstilling af struktur og kontingent i fremtidens forening

Strukturudvalgets indstilling til en ny foreningsstruktur, hvor medlemskab via klubberne vil være den bærende struktur, vil være som beskrevet i dette notat.

På den baggrund vil Dansk Islandshesteforenings nuværende medlemmer på den kommende generalforsamling blive bedt om at give bemyndigelse til, at bestyrelsen og strukturudvalget arbejder videre med modellen som beskrevet i dette notat og i løbet af 2026/27 udarbejder forslag til de nødvendige vedtægtsændringer til endelig fremlæggelse og vedtagelse på Generalforsamlingen i 2027.